

Bestuursverslag 2025

Stichting Museum Romeinse Katakomben

Status: vastgesteld | Versie 1.0

1. Algemene gegevens en doelstelling

Dit bestuursverslag heeft betrekking op het boekjaar 2025 en vormt de bestuurlijke en operationele toelichting op de jaarrekening over dat jaar.

Stichting Museum Romeinse Katakomben (MRK) heeft gedurende het verslagjaar haar museale activiteiten succesvol voortgezet overeenkomstig haar statutaire doelstelling: het exploiteren, openstellen en onder de aandacht brengen van de unieke, cultuurhistorische ondergrondse reconstructie van de Romeinse catacomben te Valkenburg aan de Geul. Het museum gaf hiermee invulling aan zijn maatschappelijke en educatieve taak in de euregio.

2. Operationele en publieksgerichte ontwikkelingen

Het exploitatiejaar 2025 kenmerkte zich door een stabiele openstelling en een actieve publieksprogrammering.

- **Bezoekersaantallen:** Het museum mocht in 2025 in totaal 14.675 bezoekers verwelkomen. De instroom van bezoekers met een Museumkaart bleef een stabiele en vitale pijler voor de exploitatie-inkomsten.
- **Publieksontvangst & Educatie:** De reguliere openstelling werd verzorgd middels geplande rondleidingen door getrainde gidsen. Daarnaast zijn de educatieve programma's voor scholen gecontinueerd.
- **Vrijwilligersorganisatie:** De dagelijkse openstelling en het publieksbeheer leunden op een onmisbare en actieve poule van circa 25] vrijwilligers. In 2025 is extra aandacht besteed aan het welzijn, de roostering en de onderlinge communicatie binnen dit team.

3. Voorbereiding op de bestuurlijke transitie (Governance)

Achter de schermen stond 2025 in het teken van de voorbereiding op een ingrijpende professionaliseringsslag. Om te voldoen aan de moderne eisen van de Museumnorm 2025 en de Governance Code Cultuur is een ingrijpende herstructurering voorbereid:

- Het splitsen van het strategische toezicht op afstand en de dagelijkse museumexploitatie.
- Het uitwerken van de nieuwe Exploitatie- en Governanceovereenkomst met de Katakombenstichting.
- De transitie naar een eenhoofdig statutair directiemodel per 1 januari 2026.

4. Toelichting Governance Code Cultuur (GCC)

Stichting Museum Romeinse Katakomben onderschrijft de Governance Code Cultuur en past deze toe overeenkomstig het vastgestelde Governancebeleid van de stichting. Gezien het transitiekarakter van het verslagjaar 2025 wordt de toepassing van de code als volgt toegelicht:

- Toepassing principes en aanbevelingen: In 2025 is de organisatie ingericht volgens het 'bestuur-op-afstand'-model. Vanaf 1 januari 2026 is er sprake van een strikte functiescheiding waarbij de Katakombenstichting de toezichthoudende rol vervult en Stichting MRK de uitvoerende museumexploitatie op zich neemt.
- Overleg met belanghebbenden: Er heeft in 2025 intensief en periodiek overleg plaatsgevonden tussen het zittende bestuur, de beoogde directie, de Katakombenstichting (als eigenaar van het monument) en de actieve vrijwilligerskern. Dit overleg was gericht op het borgen van de continuïteit tijdens de bestuurlijke transitie.
- Functioneren bestuur, dilemma's en belangenverstrengeling: Het bestuur heeft in 2025 onafhankelijk gefunctioneerd. Met het oog op de nieuwe structuur per 2026, waarbij de directeur tevens enig statutair bestuurder van Stichting MRK wordt, is een strikt protocol 'Tegenstrijdig Belang' uitgewerkt. Transacties tussen de verbonden stichtingen zijn contractueel vastgelegd in een zakelijke exploitatieovereenkomst om elke schijn van belangenverstrengeling uit te sluiten.
- Risicobeheersing en interne controle: Het beleid ten aanzien van risicobeheersing is in 2025 operationeel verankerd door de start van de algehele herziening van de Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (RI&E), welke in juli 2026 definitief is vastgesteld.
- Beloningsbeleid en contract directie: De Directeur (statutair bestuurder vanaf 1 januari 2026) opereert op basis van een vast aantal uren en een vaste uurvergoeding, welke jaarlijks wordt vastgesteld door het bestuur van de Beheerstichting. De verloning verloopt zonder winstopslag via de Beheerstichting (middels verloning.nl) en wordt 1-op-1 doorbelast aan de exploitatiestichting. De directeur vervult geen relevante nevenfuncties die conflicteren met het museale belang.
- Honorering en nevenfuncties toezichthouders/bestuur: De leden van het bestuur van Stichting MRK (in 2025) en de leden van het toezichthoudende bestuur van de Katakombenstichting (vanaf 2026) vervullen hun functie volledig onbezoldigd. Zij ontvangen uitsluitend een vergoeding voor daadwerkelijk gemaakte en aangetoonde onkosten. Er is geen sprake van conflicterende nevenfuncties binnen de besturen.

5. Veiligheid en monumentenbeheer

In het kader van de zorgplicht voor het kwetsbare ondergrondse rijksmonument en de veiligheid van bezoekers en medewerkers zijn in 2025 de volgende stappen gezet:

- Er zijn doorlopend visuele inspecties uitgevoerd op de staat van de mergelwanden en de historische fresco's.
- Er is gestart met de voorbereiding en nulmeting voor de algehele herziening van de Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (RI&E), welke uiteindelijk in juli 2026 definitief is vastgesteld.

6. Financiële verantwoording

De financiële resultaten over het boekjaar 2025 zijn integraal opgenomen in de jaarrekening.

- Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een exploitatieresultaat van +/- € 5.057,41.
- De baten bewijzen dat het museum een gezonde dekkingsgraad kent, hoofdzakelijk gegenereerd uit ticketverkoop.
- De financiële positie en de aanwezige middelen bieden een solide en voldoende basis voor de continuïteit van de museumactiviteiten. Voor de specifieke waarderingsgrondslagen en de balansposities wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening.

7. Vooruitblik en implementatie 2026

Per 1 januari 2026 is de nieuwe organisatiestructuur formeel van kracht geworden. De Katakombenstichting fungeert vanaf die datum als onafhankelijk Toezichthouder en is eigenaar van de activa. Stichting MRK is vanaf die datum onder leiding van de ondergetekende als enig statutair bestuurder volledig verantwoordelijk voor de dagelijkse exploitatie.

In het lopende jaar 2026 ligt de operationele prioriteit bij:

1. De succesvolle afronding van de herijkingstoets bij Museumregister Nederland.
2. De implementatie van de actuele RI&E op de werkvloer.
3. De actieve toepassing van de Fair Practice Code en de Code Diversiteit & Inclusie binnen het vrijwilligers- en publieksbeleid.

Aldus in 2026 opgemaakt en vastgesteld door het huidige bestuur van Stichting Museum Romeinse Katakomben.

Cadier en Keer, 31 maart 2026

Namens het bestuur,

Ronald George

Statutair Bestuurder / Directeur Stichting Museum Romeinse Katakomben

Dit bestuursverslag wordt overeenkomstig de Museumnorm 2025 openbaar gemaakt via de website van Stichting Museum Romeinse Katakomben.